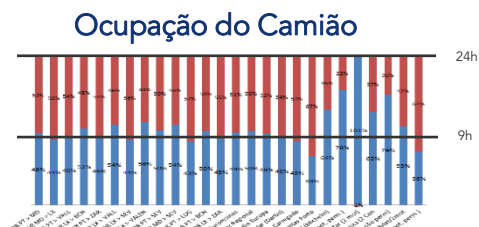
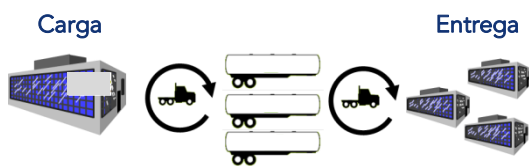


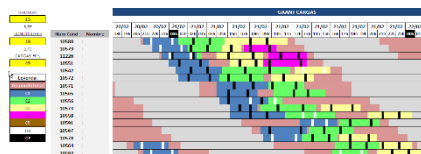
# Otimização de Transportes Iberia

## IMAGENS ANTES

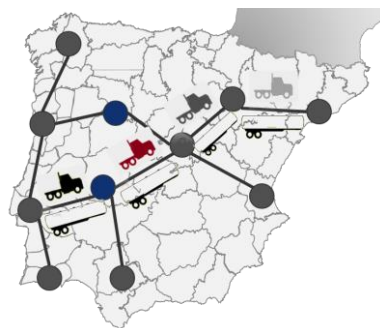


## IMAGENS DEPOIS

### Ferramenta de Planeamento



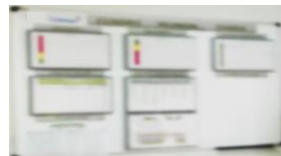
### 1 semi-reboque: n camiões



### Operação de Carga



### KAIZEN™ Diário



## Problema

- Custos operacionais no setor dos transportes em tendência de crescimento
- Procura não nivelada durante as horas operacionais: 50% da procura num período de 4h (em 24h de trabalho)
- Elevada percentagem de tempo de inatividade de veículos e condutores
- Pressão em reduzir custos operacionais para sustentar quota de mercado

## Causas raiz

- Sistema de Transporte com desenho tradicional: recursos dedicados a diferentes grupos com capacidade fixa, o que não contribui para a melhoria da ocupação dos recursos
- Falta de standards para planeamento de recursos: gestão diária reativa
- Tempos de carga e descarga excessivos: elevada percentagem de tarefas sem valor acrescentado
- Aumento dos custos de transporte e de pessoal

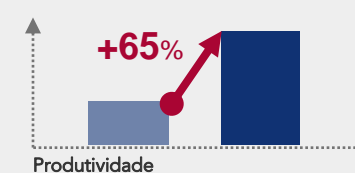
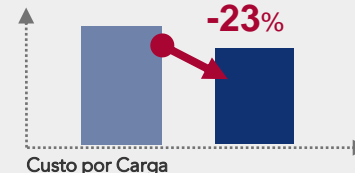
## Abordagem de Solução

- **Separação do planeamento** do "semi-reboque" do planeamento "condutor" e "trator": terminais intermédios para quebrar rotas e reduzir viagens em vazio dos semi-reboques
- **Recursos** dedicados a áreas geográficas para permitir melhor ocupação
- Implementação de **ferramentas de planeamento** na área de carga, área de entrega e escalas: Conclusão de 80% das rotas planeadas com dias de antecedência, com otimização diária dos 20% restantes
- Aumento de **Produtividade** das operações de carga/entrega suportado por ferramentas de KAIZEN™ Diário

## Benefícios

Período de  
**Payback**  
7 meses

**Poupanças**  
2,8M€/ano



GEMBAKAIZEN™

Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa

© Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.